

PROJET AVENIR TVL



Présentation Assemblée Primaire
de Liddes du 17.06.2025



Télés-Vichères-Liddes
Pays du St-Bernard





Organisation

Conseil d'administration des TVL SA se compose de membres bénévoles qui se répartissent les diverses commissions (présidence, exploitation, marketing, sécurité, restauration, construction,...): gestion stratégique et opérationnelle

Composition actuelle: Stève Lattion, Dany Tornay, Tiziana Lattion, Florian Crittin, Damien Brodt, Patrice Michaud, Julien Tornay, Elodie Darbellay et Christophe Fusay

Exploitation: le chef d'exploitation (responsable opérationnel remontées mécaniques + restauration) est accompagné par 23 employés (13 aux remontées mécaniques et 10 pour la restauration au bar des neiges et au restaurant), ce qui correspond à 7 EPT sur la saison (gestion courante et opérationnelle)

Un comité de pilotage (Copil) pour le projet « AVENIR TVL SA» composé de 6 commissions (technique, construction, environnement, juridique, voisinage, finance) et d'un secrétariat: force de proposition

Composition: Dany Tornay, Florian Crittin, Tiziana Lattion, Cindy Rosset, David Marquis, Stève Lattion, Karyne Gross et Christophe Fusay



Historique

- 1974** Construction du premier télésiège au lieu-dit le Chapelet
Construction du téléski de Bavon
Construction du restaurant et des dortoirs
Initiateur du projet : M. Edmond Joris, entrepreneur d'Orsières
- 1996** Révision totale du télésiège
- 1997** Démontage du téléski de Bavon
Construction téléski La Chaux + téléski La Vuardette
Création de la SA et reprise de la société à l'Hoirie Joris
- 2003** Construction du Bar des Neiges
Installation du Baby-lift
- 2004** Révision importante du télésiège
- 2009** Renouvellement de la concession du télésiège
- 2019** Agrandissement du Bar des Neiges



Le souhait des TVL SA est de proposer un projet **ATTRAYANT ET RAISONNABLE** en phase avec la nature, respectant les propriétaires fonciers et les exploitants de l'alpage, conforme à une logique financière prudente.

Ce projet devra également répondre aux besoins et attentes de la clientèle actuelle.



Vision globale

Nouveau télésiège

Enneigement mécanique

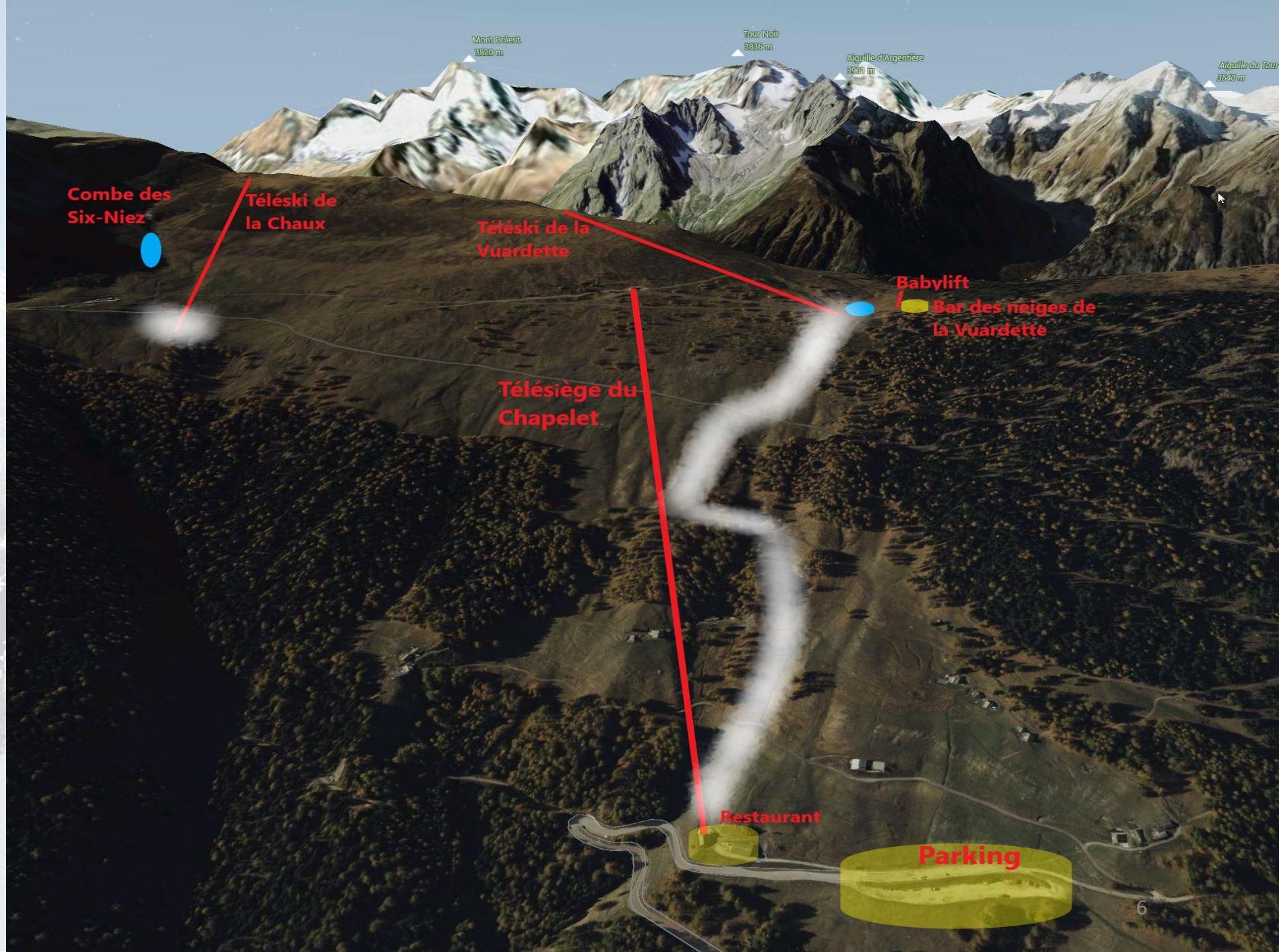
Bassins de rétention
d'eau

Aménagement chapelet

Parking

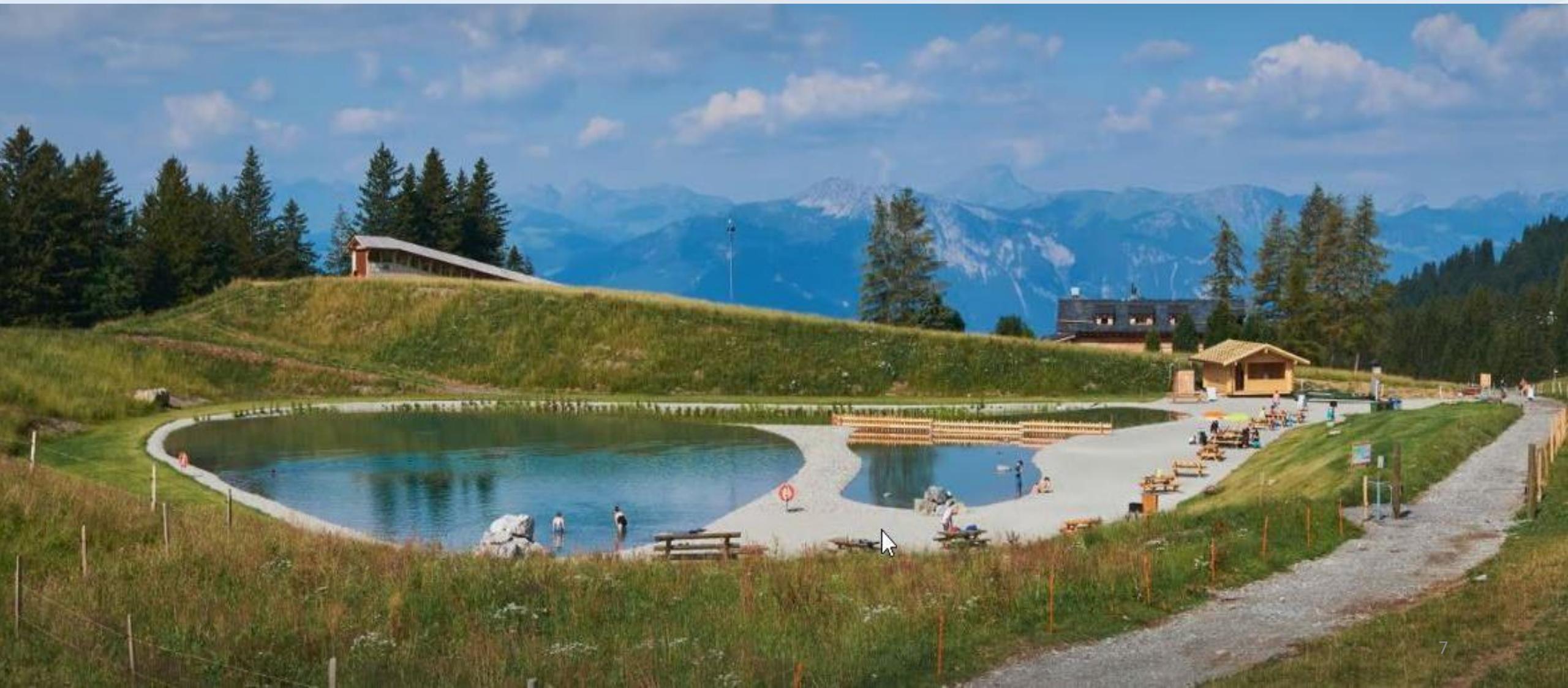
Garage à dameuses

Tourisme multi-saisons





Le lac de Frience et son espace récréatif à Gryon





Faisabilité technique: **OK**

- Retenues collinaires: suffisamment d'eau de fonte? Emplacement des bassins?
- Enneigement mécanique: emplacements?
- Télésiège: tracé? Emplacement départ et arrivée? Type de télésiège?
- Parking: agrandissement?
- Restaurant et dortoirs: divers aménagements et maintien d'une partie de l'existant?
- Couvert à dameuses?
- Tourisme multisaisons: chemins aménagés? Aménagement bassins? Autres activités envisageables? Bar des neiges utilisable hors période estivale?



Faisabilité légale: OK

- Demande de renseignements auprès du Canton (9 services consultés) :
 - Forêt, nature, paysage
 - Dangers naturels, géologie, cours d'eau
 - Agriculture
 - Mobilité, route, transport des voyageurs
 - Economie, tourisme, innovation
 - Chasse, pêche, faune
 - Développement territoriale
 - Environnement
 - Administratif et juridique
- Pas de feux rouges
- Plusieurs points d'attention et recommandations



Faisabilité financière

- **Investissement**

- Enveloppe budgétée entre 12-14 millions pour l'ensemble des travaux
- 1 million pour recapitaliser la société

Ce projet passera par une augmentation du capital-actions, une forte participation des principaux partenaires (Commune de Liddes, Destination Pays du St-Bernard et Canton) ainsi que d'autres investisseurs potentiels

- **Fonctionnement**

- Viabilité du projet: prévisions et hypothèses financières plausibles laissant augurer un projet viable
- La réussite du projet passera par une augmentation des recettes et une maîtrise stricte de charges



Le projet AVENIR TVL dans son intégralité est « une feuille de route »

La réalisation du projet est scindée en **3 étapes indépendantes et distinctes**

- la 1^{ère} étape : assainissement et changement de télésiège 2025 et 2030
- la 2^{ème} étape : enneigement mécanique et aménagement été de 2031 à 2033
- la 3^{ème} étape : amélioration restaurant, garage à dameuse et parking de 2033 à 2036



Master plan

| | | COÛTS INVESTIS-SEMENT |
|--|------------------|--------------------------|
| ÉTAPE 1 - ASSAINISSEMENT STÉ + REMPLACEMENT TÉLÉSIÈGE | | 2025-2030 |
| Assainissements comptes * | | 1'000'000 |
| Remplacement télésièges | Mandat Garaventa | 5'188'800 |
| | Hors mandat | 530'000 |
| | Total | 5'718'800 |
| Divers et imprévus (5 %) | | 281'200 |
| TOTAL | | 7'000'000 |
| ÉTAPE 2 - ENNEIGNEMENT MÉCANIQUE | | 2031-2033 |
| Etudes | | 400'000 |
| Bassin de rétention d'eau | | 2'500'000 |
| Enneigement mécanique | | 1'400'000 |
| Tourisme multi saisons | | 187'500 |
| Divers et imprévus (5 %) | | 215'000 |
| TOTAL | | 4'702'500 |
| ÉTAPE 3 - AMÉLIORATION RESTAURANT + PARKING + GARAGE | | 2034-2035 |
| Modernisation bâtiment Chapelet | | 870'000 |
| Agrandissement parking | | 160'000 |
| Garage dameuses | | 890'000 |
| Divers et imprévus (5 %) | | 96'000 |
| TOTAL | | 2'016'000 |
| TOTAL GÉNÉRAL | | 13'718'500 |

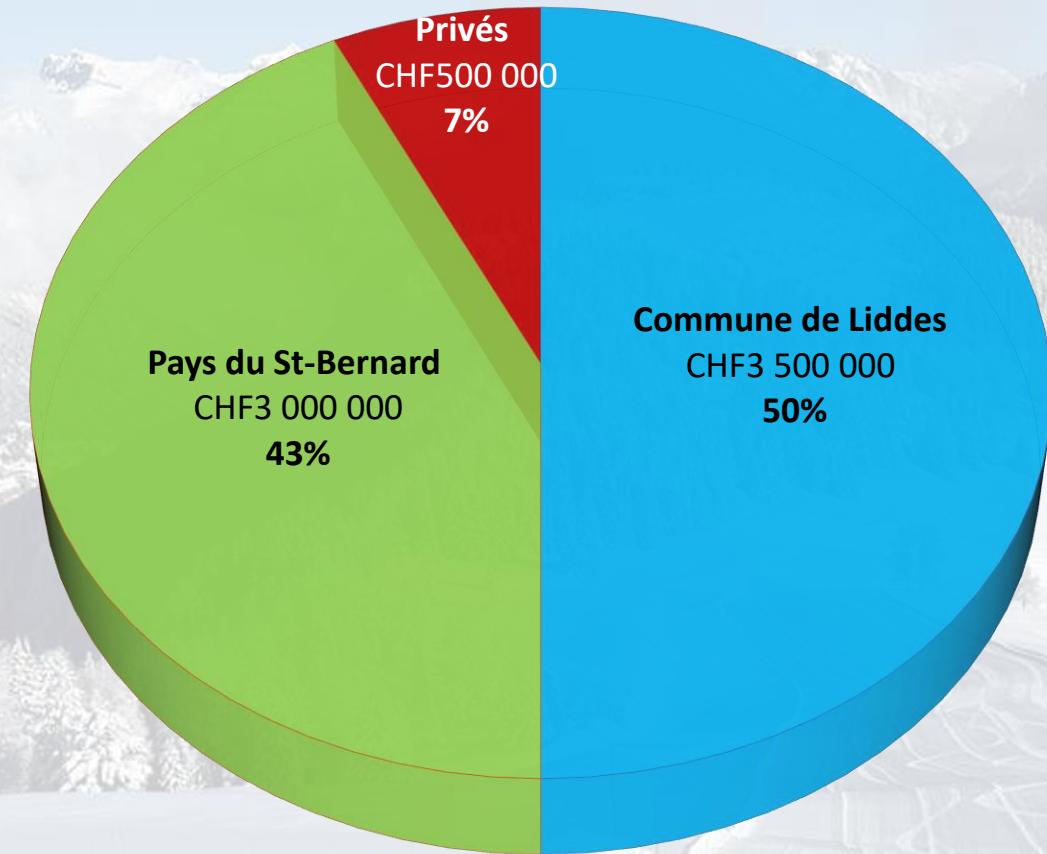


Première étape

| ÉTAPE 1 - ASSAINISSEMENT STÉ + REMPLACEMENT TÉLÉSIÈGE | | COÛTS INVESTIS-SEMENT <u>2025-2030</u> | FINANCEMENT | | | |
|---|------------------|---|-------------------------|---------------------|------------------|-----------------------|
| | | | COMMUNE DE LIDDES | | | PAYS DU SAINT-BERNARD |
| | | | Participation au projet | Rembours. prêts NPR | Total | |
| Assainissements comptes * | | 1'000'000 | 1'000'000 | | 1'000'000 | 50 % |
| Remplacement télésièges | Mandat Garaventa | 5'188'800 | | | | |
| | Hors mandat | 530'000 | | | | |
| | Total | 5'718'800 | 953'133 | 1'429'700 | 2'382'833 | 2'859'400 |
| Divers et imprévus (5 %) | | 281'200 | 46'867 | 70'300 | 117'167 | 140'600 |
| TOTAL | | 7'000'000 | 2'000'000 | 1'500'000 | 3'500'000 | 50% |
| | | | | | 3'000'000 | 43% |
| | | | | | 500'000 | 7% |



Apports à fonds perdus des partenaires



Investissement total : CHF 7'000'000



Pour quelles raisons investir?

Économie

- Véritable rôle social, un lieu de rencontre, une activité parascolaire forte
- Garder les populations à la montagne, maintenir des emplois
- Facteur clé dans la décision de séjourner dans un endroit
- Effet de levier majeur pour l'ensemble des prestataires touristiques (les clients effectuent plus de 90% de leurs dépenses auprès d'autres prestataires)

Héritage

- Générations précédentes se sont battues pour nous offrir ce domaine, valorisation du patrimoine
- La communauté a envie d'un domaine skiable, et qu'elle ne voit pas son avenir sans lui

Orientation

- La montagne ne doit plus évoquer que le ski mais le bien-être
- Anticiper la sortie d'un modèle où tout tourne autour du ski
- Transformation indispensable/ mise au goût du jour de la destination

Autres raisons

- «Société privée» qui offre un service public
- Pas une tâche régaliennes des autorités communales d'être propriétaire de remontées mécaniques mais contribue à son développement
 - Le domaine est entièrement situé sur leur territoire communal
 - Soutien de la seule société dont dépendent toutes les autres (il ne s'agit pas de favoriser une remontée par rapport à une autre, mais d'aider tous les métiers qui en découlent)
 - Une société qui s'inscrit dans la vision touristique de la commune et de la région



Proposition de soutien pour la **première étape**

- Abandon de la créance de la Commune envers TVL de CHF 500'000.- en 2026
- Entrée dans le **capital-actions** pour CHF 500'000.- en 2026 (**32 %**)
- Contribution à l'investissement à fonds perdu
 - CHF 250'000 en 2026
 - CHF 750'000 en 2027
- Augmentation de la **contribution annuelle** de CHF 70'000.- à CHF 200'000.-



En termes de **cash pour la commune**

- **2026 : CHF 950'000.-**

(kCHF 500 capital-actions + kCHF 250 contribution investissement + kCHF 200 contribution annuelle)
(non compris abandon créance de kCHF 500 <> cash)

- **2027 : CHF 950'000.-**

(kCHF 750 contribution investissement + kCHF 200 contribution annuelle)

- **2028 : CHF 200'000.-** (contribution annuelle)

- **2029 : CHF 200'000.-** (contribution annuelle)

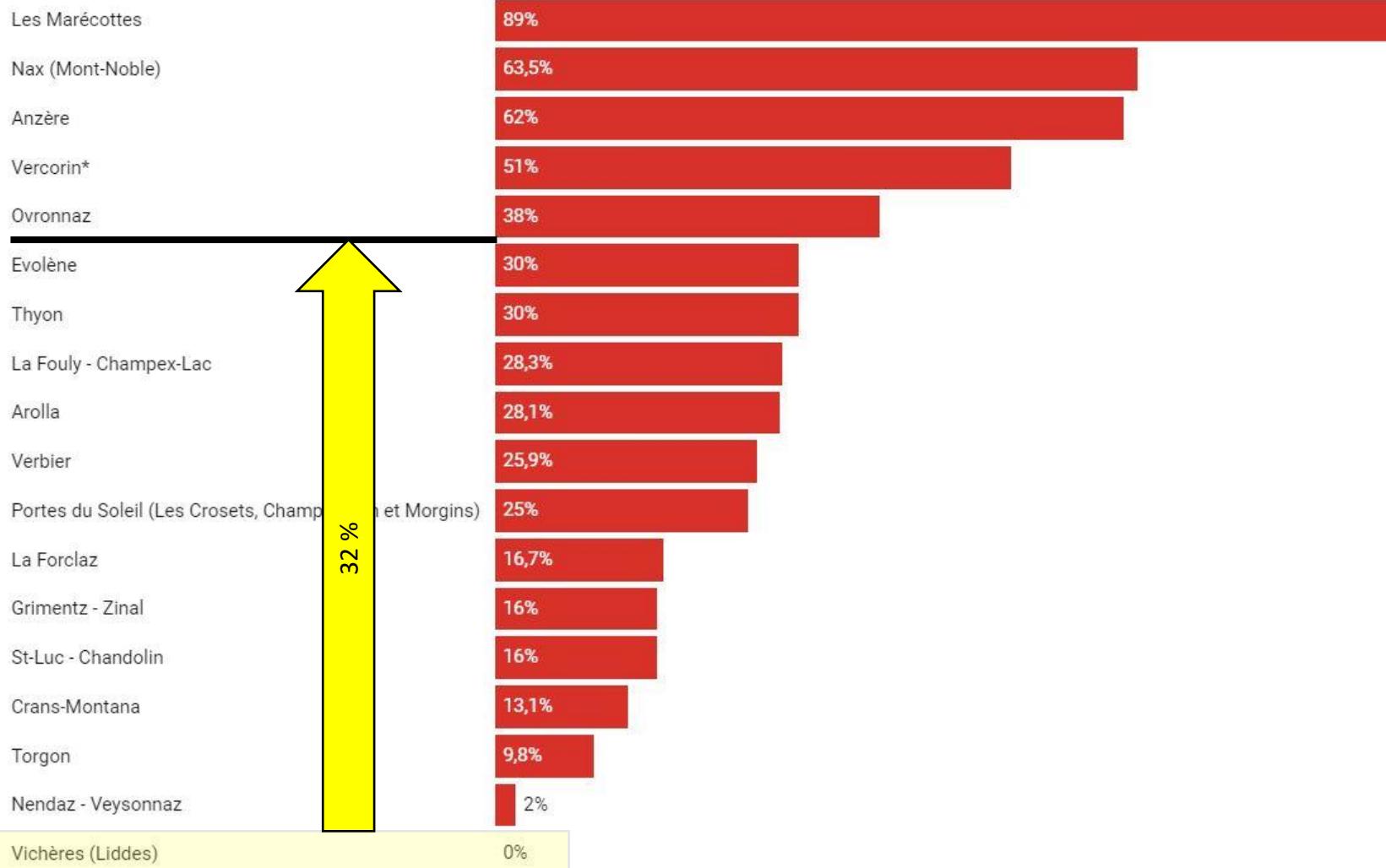
- **2030 et ss : CHF 200'000.-** (contribution annuelle)



Capital-actions Commune de Liddes ?

La part des remontées mécaniques valaisannes en mains publiques

Capital-actions des sociétés de remontées mécaniques appartenant à des collectivités publiques en %





Contribution annuelle et contribution à l'investissement

Contributions annuelles

- Orsières pour les TélélaFouly-ChampexLac SA : CHF 270'000.-/an
- Evolène pour Espace Dent Blanche : CHF 250'000.-/an
- Bourg-St-Pierre pour Super St-Bernard: CHF 350'000.- à CHF 500'000.-/an (de 2000 à 2010)
- Difficilement comparable entre les communes (part de la Commune dans le capital-actions, garantie donnée par le commune sur l'éventuel déficit, mise à disposition du personnel communal, ...)

Proposition de maintien de la nouvelle contribution communale annuelle à CHF 200'000.-, ce qui correspond à environ 20% du chiffre d'affaire des TVL SA.

En cas de soutien par la Commune de Liddes de la première étape du projet à hauteur de 2 millions, **la destination Pays du St-Bernard pourrait apporter une contribution à fonds perdu de 3 millions** (moitié de la valeur des investissements)



Démarches

- **Différents contacts avec le Pays du St-Bernard** (président et directeur) afin de connaître les règles applicables et la démarche à entreprendre
- Première demande sur l'ensemble du projet de MCHF 14 (retirée pour recalibration du projet -> scindée en 3 étapes distinctes)
- **Demande actuelle** sur les MCHF 7 d'investissements de la première étape (permet au PSB et la Commune de Liddes de se prononcer à chaque étape)

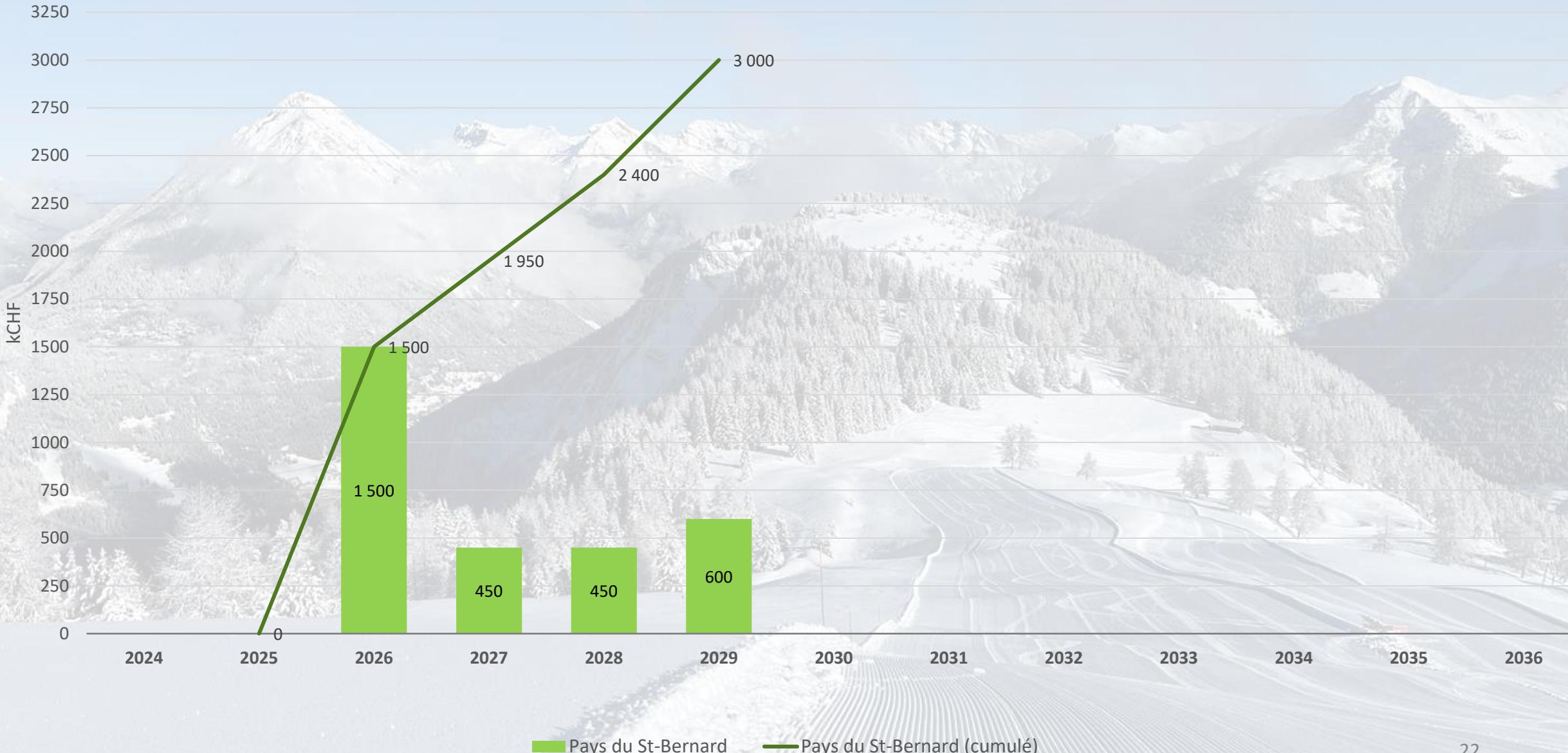


Règles définies avec le PSB

- Prise en compte de 50 % du montant d'investissement de la première étape (**kCHF 3'000**) comme prévu dans le règlement du fonds
- Calibrage de la sortie de fonds en tenant compte de :
 - Prise en compte d'une **contribution annuelle de kCHF 600** sur les kCHF 750 actuel (marge de sécurité)
 - **Intégration de tous les projets connus et annoncés** au PSB à la date de la dernière rencontre du 24.02.2025 (**kCHF 1'925**) même si tous ne seront pas réalisés...
 - Prévoir **un solde minimum de kCHF 400** pour des projets futurs non encore annoncés

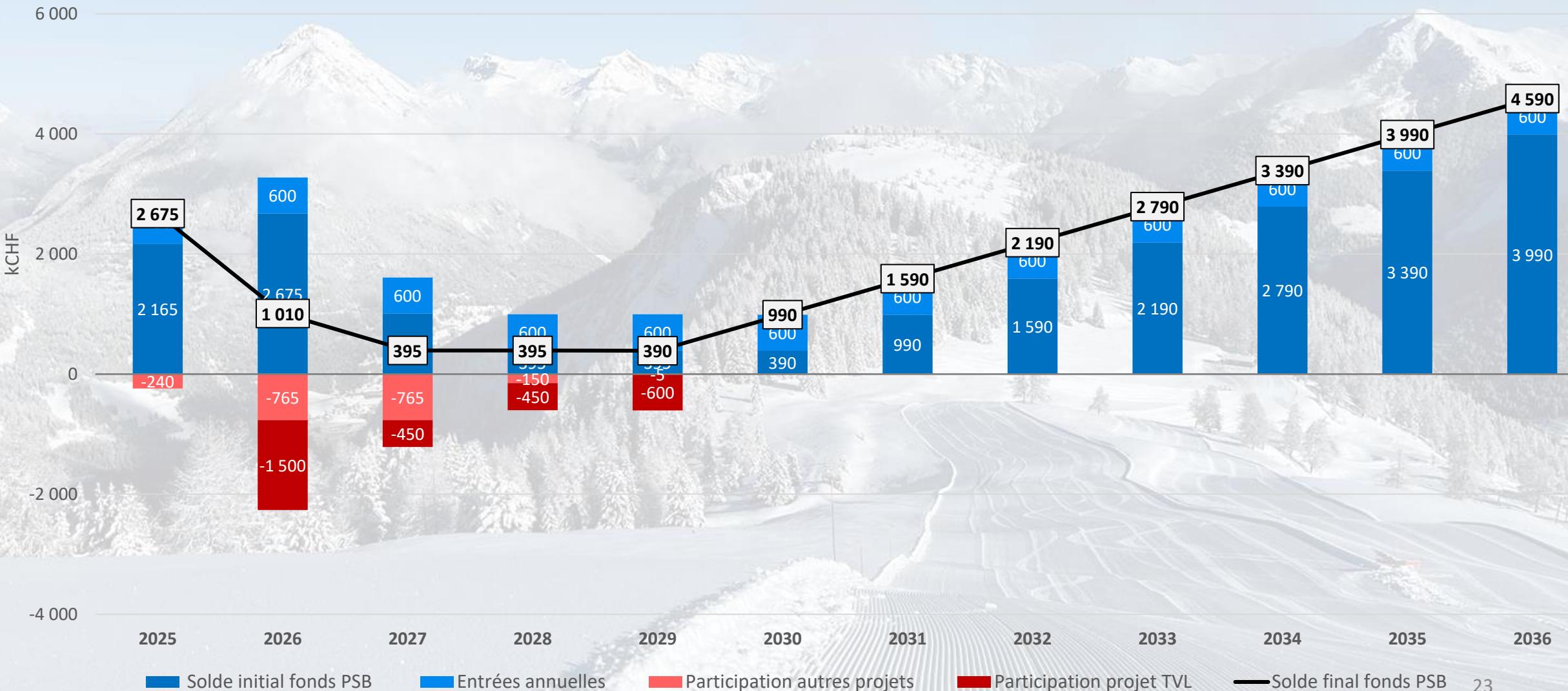


Participation PSB



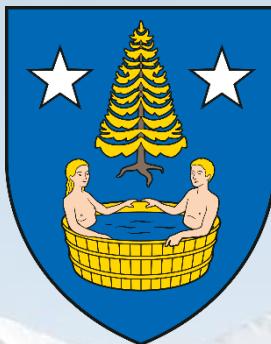


Evolution fonds PSB





Soutien Val de Bagnes ?

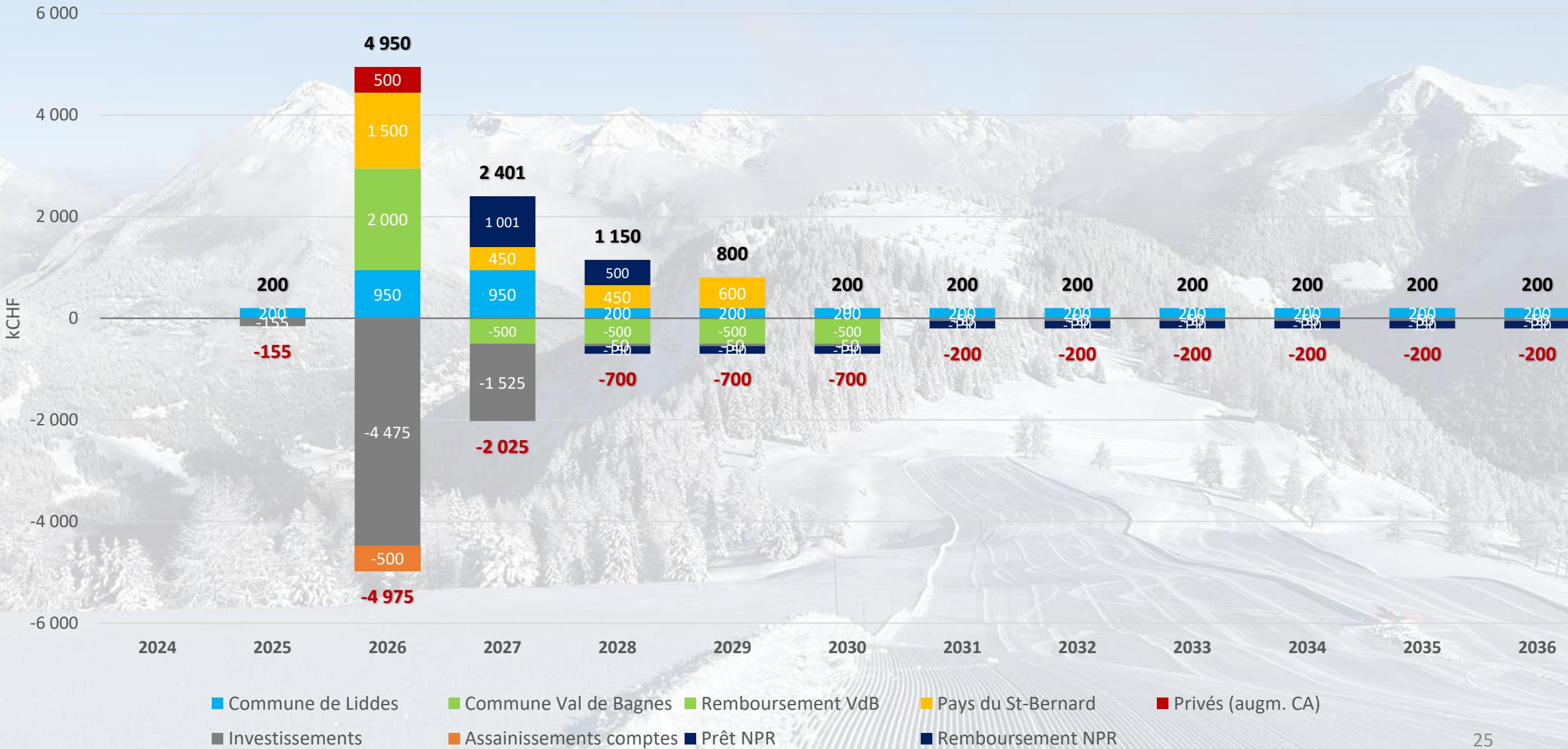


Demande Commune Val de Bagnes

- **Problématique**
 - La contribution du fonds d'infrastructure du Pays du St-Bernard s'étalerait sur 4 ans
 - Les nouvelles installations seraient payées sur quelques mois, voire une année
- **Solution**
 - Obtenir un prêt de la part de la Commune de Val de Bagnes pour disposer d'assez de liquidités pour payer les travaux de renouvellement du télésiège
- **Démarche**
 - Plusieurs contacts ont eu lieu entre les délégués de TVL et la présidence, la vice-présidence et le secrétariat de la Commune de Val de Bagnes
 - Demande effectuée en date du 21 mai 2025 d'un **prêt sans intérêt de kCHF 2'000 en 2026**, remboursable à hauteur de kCHF 500 annuellement de 2027 à 2030
 - **En attente d'une réponse de VdB** (compétence du conseil communal)



Flux financiers





Prévisions

| | Moyenne sur les 6 dernières années | Prévisions avec nouveaux tarifs PASS | Prévisions après la première étape |
|---|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| CA Remontées mécaniques | 437'849.79 | 454'079.96 | 476'783.96 |
| CA Restaurant | 311'009.00 | 311'009.00 | 311'009.00 |
| CA d'exploitation total | 756'525.46 | 765'088.96 | 787'792.96 |
| <i>Contribution communale</i> | <i>69'100.00</i> | <i>200'000.00</i> | <i>200'000.00</i> |
| Total recettes | 847'442.13 | 965'088.96 | 987'792.96 |
| Charges personnel RM | 268'525.83 | 268'525.83 | 268'525.83 |
| Charges personnel Restaurant | 112'822.50 | 112'822.50 | 112'822.50 |
| Charges personnel totales | 381'348.33 | 381'348.33 | 381'348.33 |
| Charges d'exploitaiton RM | 169'387.83 | 169'387.83 | 133'000.00 |
| Charges marchandises Restaurant | 122'099.33 | 122'099.33 | 122'099.33 |
| Charges d'exploitation Restaurant | 18'798.50 | 18'798.50 | 18'798.50 |
| EBITDA RM | - 6'737.54 | 16'166.30 | 75'258.13 |
| EBITDA restaurant | 57'288.67 | 57'288.67 | 57'288.67 |
| Charges financières | 21'617.33 | 21'617.33 | 10'808.67 |
| EBITDA total | 43'274.13 | 51'837.63 | 121'738.13 |
| EBITDA avec contribution communale | 128'333.55 | 251'837.63 | 321'738.13 |
| Frais d'administration + impôts | 44'898.17 | 44'898.17 | 44'898.17 |
| Cash Flow opérationnel | - 9'005.58 | 14'677.87 | 76'839.96 |
| Cash Flow après aide communale | 83'979.00 | 185'322.13 | 276'839.96 |
| Amortissements comptables | 145'083.63 | 161'284.05 | 128'000.00 |
| Résultat net avec aide communale | - 64'420.80 | 24'038.08 | 148'839.96 |
| <i>Résultat net sans aide communale</i> | <i>- 122'529.50</i> | <i>- 175'961.92</i> | <i>- 51'160.04</i> |



Contribution annuelle de CHF 200'000.-

- **Résultat**
 - Permet de couvrir la perte d'exploitation de CHF 51'160.-
 - Permet de dégager un bénéfice de CHF 148'840.-
- **Cash-flow**
 - Permet d'amortir le prêt NPR de CHF 83'333.- sur 18 ans
 - Permet de passer d'un cash-flow négatif de CHF 6'493.- à un cash-flow positif de **CHF 193'507.-** qui financeront les **investissements de renouvellement des installations et machines actuelles** (dameuses, téléskis, ...)



Scénario arrêt des installations en 2029 / faillite des TVL

- **Dommages très importants à l'économie et à l'offre touristique régionale**
- **Actionnaires ne récupère rien**
- **Commune (*si le démantèlement incombe à la commune...*)**
 1. perte de 500'000.- pour le prêt non remboursé sur la dameuse
 2. cautionnement de 340'000.- sur les prêts bancaires BCV à honorer
 3. prêt cantonal de 172'000.- à rembourser
 4. coût du démantèlement télésiège : 250'000.-
 5. coût démantèlement des deux téléskis: 240'000.-
 6. coût démantèlement des gares de départ et d'arrivée du télésiège: 100'000.-
 7. coût déconstruction du restaurant du Chapelet : 300'000.-
 8. coût dépollution et traitement des matériaux (socles pylônes, amiante dans les bâtiments, huiles dameuses, ...: ????

Coût total estimatif pour la commune **d'environ 2 à 2.5 millions**

(les dernières estimations du démantèlement du Super Saint-Bernard se montent entre 5 et 6 millions)

En cas de refus par l'Assemblée Primaire de soutenir l'étape 1 et de volonté de la Commune garder ouvert les TVL jusqu'en 2029 (échéance de la concession), le maintien ad minima de la contribution annuelle de 200'000.- permettrait aux TVL de continuer l'exploitation et d'honorer ses engagements financiers



Échéancier

- 16 juin 2025 Présentation commission PSB
- 17 juin 2025 Présentation assemblée primaire de Liddes
- Fin juin 2025 Signature mandat (CHF 100'000.-) pour préparation du dossier de la mise à l'enquête
- Août 2025 Décision assemblée primaire Liddes
- Septembre 2025 Décision conseils communaux Orsières et Liddes
- Fin sept. 2025 Dépôt de la mise à l'enquête auprès de l'OFT
- Novembre 2025 Signature commande offre clé en main pour le télésiège (si pas d'oppositions)
- Mai 2026 Obtention de l'autorisation de construire
- Mai 2026 Début des travaux
- Hiver 2026 Mise en service nouveau télésiège

QUESTIONS / REMARQUES

